



Controlling für Einsteiger: Kompakte Lerneinheiten mit Abschlusstest und Teilnahmebestätigung (Haufe Schnelltraining)

Jörgen Erichsen



Download



Online Lesen

Controlling für Einsteiger: Kompakte Lerneinheiten mit Abschlusstest und Teilnahmebestätigung (Haufe Schnelltraining) Jörgen Erichsen



[Download Controlling für Einsteiger: Kompakte Lerneinheiten mit ...pdf](#)



[Online Lesen Controlling für Einsteiger: Kompakte Lerneinheiten m ...pdf](#)

Controlling für Einsteiger: Kompakte Lerneinheiten mit Abschlusstest und Teilnahmebestätigung (Haufe Schnelltraining)

Jörgen Erichsen

**Controlling für Einsteiger: Kompakte Lerneinheiten mit Abschlusstest und Teilnahmebestätigung
(Haufe Schnelltraining) Jörgen Erichsen**

Downloaden und kostenlos lesen Controlling für Einsteiger: Kompakte Lerneinheiten mit Abschlusstest und Teilnahmebestätigung (Haufe Schnelltraining) Jörgen Erichsen

487 Seiten

Kurzbeschreibung

Wer sich jetzt mit vertretbarem Aufwand die Grundlagen des Controllings aneignen will, liegt mit diesem neuartigen Training genau richtig. Inhalte:Lernen in Modulen: 20 leicht verständliche und übersichtliche Lerneinheiten: von den Basisbegriffen bis zu den wichtigsten Controlling-InstrumentenKurze Lerneinheiten zu je max. 45 MinutenMit anschaulichen Beispielen, Experten-Tipps und praktischen ZusammenfassungenMit großem Online-Abschlusstest und Teilnahmebestätigung für Ihre Unterlagen Auf der CD-ROM:Mit den Zwischentests überprüfen Sie ganz einfach Ihr erlerntes Wissen. Über den Autor und weitere Mitwirkende

Diplom-Betriebswirt Jörgen Erichsen ist Unternehmensberater und berät vor allem kleine und mittelständische Betriebe. Er verfügt über langjährige Erfahrung als Controller, Leiter Finanzen und Projektmanager in der Forschung und Entwicklung in Industrie- und Dienstleistungsunternehmen. Als Autor schreibt er Fachbeiträge und Bücher u.a. zu den Themen Controlling, Kostenrechnung, Betriebswirtschaft und Wissensmanagement. Als Referent und Trainer arbeitet er z.B. für die Industrie- und Handelskammern, den Bundesverband der Bilanzbuchhalter und Controller sowie für die duale Hochschule Baden-Württemberg. Leseprobe. Abdruck erfolgt mit freundlicher Genehmigung der Rechteinhaber. Alle Rechte vorbehalten.

Eine zentrale Aufgabe des Controllers ist die Informationsversorgung, also die Weitergabe seiner Erkenntnisse an die Fachbereiche und Führungskräfte im Unternehmen. Er muss seine Berechnungen, Vergleiche und Ermittlungen im Controlling bekannt machen, damit die Abteilungen darauf reagieren und ihren Bereich erfolgreich steuern können. Denn nicht im Controlling werden die Kosten und Leistungen bestimmt, sondern in den Fachbereichen. Eine Controlling-Abteilung schweigt nicht, Controller nehmen Stellung zu Sachverhalten und hinterfragen alle Annahmen kritisch.Unterstützung bei der Planung der FachabteilungenZunächst hilft das Controlling den Verantwortlichen bei der Planung der von ihnen verantworteten Parameter. Dafür liefert es die Werte über Kosten, Umsätze, Kapazitäten und andere Tatsachen aus der Vergangenheit. Erkannte Abhängigkeiten zwischen bestimmten Werten teilt der Controller seinen Partnern im Unternehmen mit. Diese Informationen beziehen sich jeweils auf den Verantwortungsbereich des einzelnen Mitarbeiters. Ergänzt werden die Daten durch zusätzliche Nachrichten aus anderen Bereichen des Unternehmens und aus dem Umfeld. Zusammengenommen bilden diese Informationen in Verbindung mit dem Expertenwissen der Abteilung das Fundament, auf dem die Planung im Unternehmen aufbaut. Wer als Experte aus der Fachabteilung nicht schon bei der Entscheidungsvorbereitung, sondern erst bei der Überwachungsfunktion aktiv wird, ist zu spät eingebunden.Expertenrat aus der PraxisDie Fachabteilungen müssen die Informationsangebote des Controllings nutzen, um eine realistische Planung für ihren Verantwortungsbereich zu erstellen. Je mehr relevante Daten ihnen zur Verfügung stehen, desto besser können sie planen. An dieser Planung werden sie am Ende des Jahres gemessen. Kluge Abteilungsleiter fordern daher ihren Controller und verlangen eine ausreichende Datenbasis.Daten über Abweichungen vom PlanwertEine Planung wird in den meisten Fällen nur einmal pro Jahr erstellt. Das Controlling dagegen prüft die Planerfüllung monatlich. Ein großer Teil der Informationen erreicht die Verantwortlichen also einmal im Monat. Darin erfahren sie dann die Plan- und Istwerte des jeweiligen Monats und kumuliert die des Jahres sowie ob und welche Abweichungen es gegeben hat.Dass Planwerte ohne Abweichung erreicht werden, ist eher der Ausnahmefall. Der Controller analysiert die Differenzen und versucht, eine Erklärung aus der Planungssystematik zu finden. So kann es sein, dass die Differenzen in einem Bereich auf Abweichungen in anderen, vorgelagerten Bereichen zurückzuführen sind. Die gewonnenen Erkenntnisse müssen dann mit den verantwortlichen Mitarbeitern besprochen werden. Unterschiede zwischen den Plan- und den Istwerten, die nicht auf erkannte Abhängigkeiten zurückzuführen sind, müssen in Zusammenarbeit zwischen der Fachabteilung und dem Controlling geklärt werden. Nur

wenn die Abweichungen relevante Grenzen überschreiten, kommt es zu einem intensiven Informationsaustausch zwischen dem verantwortlichen Planer und dem Controlling. Wie hoch diese Grenzen sind, bis zu denen eine Abweichung noch akzeptiert wird, muss individuell geregelt werden. Das ist abhängig von der Art des geplanten Wertes, von dessen Wichtigkeit für das Gesamtergebnis, das wiederum von der Größenordnung des Wertes und von der Vorgabe der Geschäftsleitung bestimmt ist. Beispiel aus der Praxis: Festlegen von Bandbreiten von Abweichungen, die zum Eingreifen führen. Ein Unternehmen hat festgelegt, bei Abweichungen von mehr als 5 Prozent oder 2.000,00 EUR nach Ursachen zu suchen. Die Produktion plant, in einem Monat Material für 300.000,00 EUR zu verbrauchen. Am Ende des Monats stellt sich heraus, dass Material für 305.000,00 EUR verbraucht worden ist. Das ist ein Mehrverbrauch von knapp 1,7 Prozent, aber immerhin 5.000,00 EUR. Aufgrund der absoluten Höhe der Abweichung soll nach den Ursachen geforscht werden.

Download and Read Online Controlling für Einsteiger: Kompakte Lerneinheiten mit Abschlusstest und Teilnahmebestätigung (Haufe Schnelltraining) Jörgen Erichsen #C12VBPYU5T0

Lesen Sie Controlling für Einsteiger: Kompakte Lerneinheiten mit Abschlusstest und Teilnahmebestätigung (Haufe Schnelltraining) von Jürgen Erichsen für online ebook Controlling für Einsteiger: Kompakte Lerneinheiten mit Abschlusstest und Teilnahmebestätigung (Haufe Schnelltraining) von Jürgen Erichsen Kostenlose PDF download, Hörbücher, Bücher zu lesen, gute Bücher zu lesen, billige Bücher, gute Bücher, Online-Bücher, Bücher online, Buchbesprechungen epub, Bücher lesen online, Bücher online zu lesen, Online-Bibliothek, greatbooks zu lesen, PDF Beste Bücher zu lesen, Top-Bücher zu lesen Controlling für Einsteiger: Kompakte Lerneinheiten mit Abschlusstest und Teilnahmebestätigung (Haufe Schnelltraining) von Jürgen Erichsen Bücher online zu lesen. Online Controlling für Einsteiger: Kompakte Lerneinheiten mit Abschlusstest und Teilnahmebestätigung (Haufe Schnelltraining) von Jürgen Erichsen ebook PDF herunterladen Controlling für Einsteiger: Kompakte Lerneinheiten mit Abschlusstest und Teilnahmebestätigung (Haufe Schnelltraining) von Jürgen Erichsen Doc Controlling für Einsteiger: Kompakte Lerneinheiten mit Abschlusstest und Teilnahmebestätigung (Haufe Schnelltraining) von Jürgen Erichsen Mobipocket Controlling für Einsteiger: Kompakte Lerneinheiten mit Abschlusstest und Teilnahmebestätigung (Haufe Schnelltraining) von Jürgen Erichsen EPub